

COLLOQUE INTERNATIONAL COOPÉRATION UNIVERSITÉ-ENTREPRISE (CUE-26)

Sous le thème :

« Innovation durable, transformation digitale et performance des organisations »



24 - 25 AVRIL 2026

📍 ENCG Tanger

Programme sommaire CUE-26

Le vendredi 24 avril 2026

09h00-9h30 **Accueil et inscription** (Hall- Pavillon central)

09h30-10h00 **Allocutions d'ouverture** (Salle des Conférences)

- Mot de bienvenue du Directeur de l'Ecole Nationale de Commerce et de Gestion de Tanger
- Allocution d'ouverture du Président de l'Université Abdelmalek Essaâdi
- Mot du Comité du pilotage du Colloque CUE-26

10h15-11h30 **Session 1 « Innovation durable et performance organisationnelle »**

Moderateur : M. ABAKOUY Mostafa & Mme KAISS Sarra, ENCG-Tanger, Université Abdelmalek Essaâdi

- « *Digital Transformation and Academic Excellence: Catalysts for Organizational Performance* », M. LEGROURI Ahmed, Senior Advisor & Chief Research Officer, Université Mohammed VI Polytechnique, Maroc.
- « *Digital Transformation and Sustainability in Event Management* », Mme. GLEBOVA Ekaterina, Higher College of Technology, Dubai, Emirats Arabes-Unis.
- « *Durabilité et RSE : leviers de performance globale des organisations* », M. CHRAIBI Lotfi, Enseignant-chercheur, ENSA-Tanger, Université Abdelmalek Essaâdi, Maroc.
- « *From Sustainable Innovation to Dynamic Resilience.* », M. BASILE Edward & Moustafa Abu El Fadl, Enseignants-chercheurs, University New England, Etats-Unis.

11h45-13h00 **Session 2 « Transformation digitale et performance organisationnelle »**

Moderateur : M. MCHICH Rachid & Mme KAISS Sarra, ENCG-Tanger, Université Abdelmalek Essaâdi

- « *Impact de la transformation digitale sur les relations interentreprises* », Mme BOUBAYA Kaouther, Enseignante-chercheuse, EDC Paris Business School, France.
- « *Transformation numérique et Résilience Managériale des organisations publiques marocaines : Cas des universités* », M. FERHANE Driss, Enseignant-chercheur, Praticien en Expertise Professionnelle et Résilience Entrepreneuriale, ENCG-Tanger, Université Abdelmalek Essaâdi, Maroc.
- « *Les technologies émergentes au service d'une production et logistique intelligentes* », M. KOURAOGO Yacouba, Enseignant-chercheur, Université Virtuelle de Côte d'Ivoire, Côte d'Ivoire.
- « *L'intelligence artificielle au service de la fonction financière au Maroc* », M. LAHYANI Mohamed, Expert-Comptable, Cabinet Audit & Analyse, Maroc.

13h30-14h30 **Pause-déjeuner** (Buvette Départements des Enseignants)

15h00-18h00 **Ateliers thématiques parallèles** (Salles, Pavillon Central)

Atelier 1 - Développement territorial, durabilité et politiques publiques

Atelier 1 Bis - Développement territorial, durabilité et politiques publiques

Atelier 2 - Finance, comptabilité, performance globale et transformation digitale

Atelier 2 Bis - Finance, comptabilité, performance globale et transformation digitale

Atelier 3 - Systèmes d'information, production, logistique et transformation digitale

Atelier 3 Bis - Systèmes d'information, production, logistique et transformation digitale

Atelier 4 - Ressources humaines, culture organisationnelle et transformation digitale

Atelier 4 Bis - Ressources humaines, culture organisationnelle et transformation digitale

Atelier 5 - Marketing et commerce international à l'ère de la transformation digitale

Atelier 5 Bis - Marketing et commerce international à l'ère de la transformation digitale

Atelier 6 - Management stratégique et gouvernance durable et transformation digitale

Atelier 6 Bis - Management stratégique et gouvernance durable et transformation digitale

Atelier 7 - Innovation, entrepreneuriat, économie et compétitivité durable

Atelier 7 Bis - Innovation, entrepreneuriat, économie et compétitivité durable

18h30-19h00 **Pause-café**

19h00-20h00 **Restitution globale des actes du colloque**

Le samedi 25 avril 2026

09h00-12h30 **Séminaire doctoral**

- Thème 1 : « *Maîtriser la recherche par études de cas* », GLEBOVA Ekaterina, Higher College of Technology, Dubai, Emirates Arabes-Unis. (Salle 02, Pavillon Central)

- Thème 2 : « *Intelligence Artificielle et rédaction scientifique* », KOURAOGO Yacouba, Enseignant-chercheur, Université Virtuelle de Côte d'Ivoire, Côte d'Ivoire. (Salle 02, Pavillon Central)

Atelier 1 – Développement territorial, durabilité et politiques publiques

Modérateurs

→ **ABAKOUY Mostafa**

Enseignant-chercheur
ENCG-Tanger

→ **HOUSNI Hamid**

Enseignant-chercheur
ENCG-Tanger

→ **LEGROURI Ahmed**

Enseignant-chercheur Université
Mohammed VI Polytechnique

- **15h00-15h15:** « *Évaluation de l'application des pratiques de la gestion verte des projets dans le secteur public marocain: cas des projets IT* », BINDGUIGNE Mustapha, AKHLAFFOU Mohamed, AKHLAFFOU Salka, Université Chouaib Doukkali - El Jadida;
- **15h15-15h30:** « *La transformation digitale et la durabilité des territoires* », LAMRANI Roua, ABAKOUY Mostafa, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **15h30-15h45:** « *Transition énergétique et développement durable* », KAMIL Salma, AISSAOUI Yahya, Université Hassan Premier - Settat;
- **15h45-16h00:** « *Structures organisationnelles et efficacité des politiques éducatives de qualité au Maroc* », TALEB Rachid, Université Mohamed V - Rabat;
- **16h00-16h15:** « *L'intégration du waqf dans les politiques publiques de développement social : enjeux, limites et perspectives* », EL CHIEJ Hajar, MAKKAOUI Mohamed, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **16h15-16h30:** « *Cadre théorique de l'efficacité de l'audit interne dans les collectivités territoriales: déterminants, transformation numérique et gouvernance* », BAIRIS Ahmed, LAKHOUIL Abdellah, LAMARA Mohamed, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **16h30-16h45:** « *Citizen Satisfaction in Moroccan Public Establishments: The Role of Internal Auditing* », LEBKHACHI Khaoula, KAJOUANE Abdelhamid , LOULIDI Nada , CHRAIBI Abdeslam, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **17h00-17h15:** « *Transformation digitale : quelles contributions à la performance territoriale durable au Maroc ?* », AAMARA Khadija, Université Mohammed Premier - Oujda;
- **17h15-17h30:** « *De l'instrumentation publique à la performance durable : vers une reconfiguration des instruments institutionnels au service de la performance organisationnelle* », CHERIF Maryeme OUAZZANI CHAHDI, MARSO Saida, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **17h30-17h45:** « *La perception de l'audit interne par les gestionnaires publics : freins culturels et enjeux de gouvernance au Maroc* », LOULIDI Nada, LEBKHACHI Khaoula, CHRAIBI Abdeslam, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **17h45-18h00:** « *L'Intelligence Artificielle et le Contrôle de Gestion dans le Secteur Public : Une Revue de Littérature* », BELFQIH Wissal, EZ ZOUAQ Rachid , Université Sidi Mohammed Ben Abdellah - Fès;
- **18h00-18h15:** « *Gouvernance numérique et inclusion sociale dans les smart cities entre innovation technologique et justice territoriale* », ERAJOUANI Adil, Université Ibn Tofail - Kénitra.

Atelier 1 Bis – Développement territorial, durabilité et politiques publiques

Modérateurs

• **BAKOUR Chafik**

Enseignant-chercheur
ENCG-Tanger

• **REKLAOUI Asmaa**

Enseignante-chercheuse
ENCG-Tanger

• **MIZAB Hicham**

Enseignant-chercheur
ENCG-Tanger

- **15h00-15h15:** « *Politiques publiques territoriales et transition vers la durabilité : quels leviers institutionnels pour un développement territorial soutenable ?* », CHERIF Maryeme OUAZZANI CHAHDI, MARSO Saïda, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **15h15-15h30:** « *Innovation sociale et développement territorial* », BAHEDDA Maryam, AYEGOU Jamila, Université Hassan II - Casablanca;
- **15h30-15h45:** « *Energy transition in emerging tourism destinations: the role of ecolodges as territorial living laboratories- Case of Bab Zouina* », KHENACHAR Alae, CHETOUANI Sarah, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **15h45-16h00:** « *Audit interne et gouvernance des collectivités territoriales : mécanismes organisationnels, médiations et modérations dans le contexte marocain* », SIMOU Zineb, DAQOU Driss, Université Ibn Tofail -Kénitra;
- **16h00-16h15:** « *التحول الرقمي على تطوير أدا، المؤسسات الحكومية أثر* », Alqraa Nour, Al Istiqlal University- Palestine;
- **16h15-16h30:** « *Intégration du contrôle de gestion environnemental dans le secteur public marocain : une lecture par les leviers de contrôle de Simons* », BAZAROUJ Rajaa, AIT LHASAN Imad, Université Ibn Tofail -Kénitra;
- **16h30-16h45:** « *Transformation digitale et performance des organisations en milieu public : enjeux et perspectives* », GOUMMA Fahd, MELHAOUI Redouane, LAASRI Karima, MAGHNI Ahmed, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **17h00-17h15:** « *دور التحول الرقمي في تعزيز الحوكمة الرشيدة في بلدية الخليل: دراسة حالة تحليلية* », MARAQA Samah, Al-Quds Open University- Palestine;
- **17h15-17h30:** « *L'intelligence territoriale à l'ère de la transformation digitale : enjeux juridiques et gouvernance durable des territoires au Maroc* », EL ALAMI Oumaima, OUASSOU Fatima-Zahra, Université Ibn Zohr - Agadir;
- **17h30-17h45:** « *Intelligence territoriale, durabilité et acteurs institutionnels : « Fondements pour des politiques publiques de développement territorial* », OUAZZANI CHAHDI TOUHAMI, DEBBAGH Issam , Université Sidi Mohammed Ben Abdellah - Fès;
- **17h45-18h00:** « *Responsabilité sociétale et contrôle de gestion des organisations publiques marocaines : revue de littérature et perspectives de recherche* », ZIOUANI Meriem, BENCHEIKH EL AYACHI, Université Abdelmalek Essaâdi -Tétouan.

Atelier 2 - Finance, comptabilité, performance globale et transformation digitale

Modérateurs

→ LAKHOUIL Abdellah

Enseignant-chercheur
ENCG-Tanger

→ SEGDALI Maria

Enseignante-chercheuse
ENCG-Tanger

→ HACHIMI Amina

Enseignante-chercheuse
ENCG-Tanger

- **15h00-15h15:** « *Mapping the knowledge structure of AI-enabled credit risk assessment: A bibliometric and scientific performance analysis* », BOULADASSE Hajar, EL GANICH Said, YAHYAOUI Taoufiq, Université Sultan Moulay Slimane- Béni Mellal;
- **15h15-15h30:** « *Liquidity Fragility, Fragmentation, and Intraday Price Discovery in Global Equity Markets* », ABUELFADL Moustafa, University of New England.
- **15h30-15h45:** « *Apport de la transformation digitale à la performance des cabinets d'audit : Elaboration d'un modèle conceptuel de recherche* », EL KORDI Zeyneb, ALAMI Youssef, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **15h45-16h00:** « *IA et automatisation des processus financiers : Opportunités et défis éthiques* », MINOUAL Sara, MAKHROUTE Mohamed, Université Hassan Premier - Settat;
- **16h00-16h15:** « *L'efficacité de la fonction d'audit interne à l'ère de la transformation digitale* », MOUTIE Yassine, BENAZZOU Lotfi, Université Ibn Tofail -Kénitra;
- **16h15-16h30:** « *Adoption de la finance verte digitale au Maroc: un modèle intégratif contextualisé* », EL KOUBAA Lina, MCHICH Rachid, MOGHAR Adil, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **16h30-16h45:** « *Contrôle de gestion environnemental et performance à l'ère de la transformation digitale : revue systématique et agenda de recherche pour le Maroc* », MZOURI Ahlam, Université Ibn Tofail -Kénitra;
- **17h00-17h15:** « *L'impact de l'intelligence artificielle sur le métier de contrôleur de gestion : approche théorique*», GUESSOUS Hiba, Université Sultan Moulay Slimane -Béni Mellal;
- **17h15-17h30:** « *Due diligence fiscale, valorisation financière et gestion des risques fiscaux dans les transactions de fusions-acquisitions (M&A) : revue de littérature* », TASRA Anass, CHETOUANI Sarah, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **17h30-17h45:** « *Finance durable augmentée par l'intelligence artificielle : un cadre conceptuel pour l'allocation adaptative sous les critères ESG* », SERGHINI Yahya, FELLAJI Asmae, FELLAJI Soumaya, Université Hassan II - Casablanca;
- **17h45-18h00:** « *L'Ère de l'IA dans les Métiers du Chiffre : Défis, Controverses et Nouvelles Frontières de la Performance* », IDIR Abdellah, EL AISSAOUI Hassan, Université Ibn Tofail -Kénitra;
- **18h00-18h15:** « *Automatisation des décisions financières en finance durable : apports de l'intelligence artificielle et défis éthiques* », MESKINE Khadija, FELLAJI Asmae, Université Hassan II - Casablanca.

Atelier 2 - Bis : Finance, comptabilité, performance globale et transformation digitale

Modérateurs

BOUNGAB Souad

Enseignante-chercheuse
ENCG-Tanger

KOURAOGO Yacouba

Enseignant-chercheur Université
Virtuelle de Côte d'Ivoire

MOUALIM Issam

Enseignant-chercheur
ENCG-Tanger

- **15h00-15h15:** « *Transformation digitale et gestion du risque de taux d'intérêt : quels leviers pour la performance durable des banques ?* », ALI NAJI Mohamed, TOUILA Karima, Université Hassan Premier - Settat;
- **15h15-15h30:** « *Finance durable et investissements responsables à l'ère numérique* », FARHI Hssane, Université Hassan II - Casablanca;
- **15h30-15h45:** « *La méthode CARE : un outil comptable au service de la transition écologique* », BENAMEUR Y. Bouchra, OULAD SEGHIR Khalid , Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **15h45-16h00:** « *L'impact des imperfections institutionnelles et des insuffisances de gouvernance sur le financement alternatif digital en Afrique : étude empirique* », SAFANTAH El Mehdi, FASLY Hakima, Université Hassan II - Casablanca;
- **16h00-16h15:** « *From budgetary result to multidimensional performance* », IROUMEN Yassine, Nezha Baghar, Université Hassan Premier - Settat;
- **16h15-16h30:** « *How News Moves Emerging Markets: Joint Dynamics of Currencies and Equities* », ABUELFADL Moustafa, University of New England;
- **16h30-16h45:** « *Réflexion théorique sur le pilotage de la performance dans les hôpitaux* », BOUCHTA Ikhliss, DAANOUNE Rachid, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **17h00-17h15:** « *Intelligence artificielle, pratiques ESG et performance financière : une analyse empirique sensible au risque des institutions financières* », SITTEL Dina, Université Mohamed V - Rabat;
- **17h15-17h30:** « *Intelligence artificielle dans les fonctions comptables, d'audit interne et de contrôle et de gestion.* », ELGOURRAMI Ayoub, EL HAJRAOUI Ahmed , MACHRAFI Badr , Université Ibn Tofail -Kénitra;
- **17h30-17h45:** « *Intelligence artificielle et automatisation des processus comptables: implications éthiques et juridiques* », OUASSINI SAHLI Meriem, ISITT;
- **17h45-18h00:** « *Transformation digitale et performance financière des entreprises cotées : une revue systématique de la littérature selon la méthode PRISMA* », LOURHAOUI Najoua, BARAKATE Hayat, Université Chouaib Doukkali - El Jadida;
- **18h00-18h15:** « *Emerging technologies as a catalyst for change in the financial industry: the case of Blockchain and IA* », EL WAATMANI Abdelmajid, EL-WAATMANI M'hammed, BENNIS Karim, Université Sidi Mohammed Ben Abdellah - Fès;
- **18h15-18h30:** « *Artificial Intelligence and Earnings Management: Governance Strategies and Model Adoption* », CHEMMAA Aymane, Mohammed Amine, IBRAHIMI Mohammed, Université Hassan II - Casablanca.

Atelier 3 – Systèmes d'information (ERP. . .), production, logistique et transformation digitale

Modérateurs

→ **BENBBA Brahim**

Enseignant-chercheur
ENCG-Tanger

→ **ABOUZAID Badr**

Enseignant-chercheur
ENCG-Tanger

- **15h00-15h15:** « *Le paradoxe de l'enclave logistique : analyse des dispositifs de gouvernance pour une intégration territoriale inclusive de la zone logistique Medhub à Tanger Med* », MAJJAJ Ibrahim, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **15h15-15h30:** « *La logistique verte et la responsabilité sociétale des entreprises (RSE) au Maroc* », LEGUEMANI Nihal, MCHICH Rachid, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **15h30-15h45:** « *Adoption de l'industrie 4.0 dans les pme industrielles marocaines : une lecture critique du cadre TOE* », EL-ALIANI Rasha, EL BEKKAY MHAMDI, Université Mohammed Premier - Oujda;
- **15h45-16h00:** « *Digitalisation et durabilité des chaînes logistiques : une revue de la littérature* », EL MEKKAOUI Badr, EL KANDILI Mohamed , Université Chouaib Doukkali -El Jadida;
- **16h00-16h15:** « *L'impact de l'adoption de la Blockchain sur la performance durable des organisations* », MOUSTAFID Soumia, BELEHSEN Nourdine, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **16h15-16h30:** « *La logistique intelligente : défis et obstacles lors de l'adoption dans les PME marocaines* », EL GHEUR Mouna, EL BETIOUI Basma, EL KHAZZAR Aziz, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **16h30-16h45:** « *Le transport maritime multimodal : Dualité entre la durabilité logistique et optimisation des coûts, en relation avec la nouvelle organisation du commerce mondial* », EL BETIOUI Basma, EL GHEUR Mouna, EL KHAZZAR Aziz, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **17h00-17h15:** « *Gouvernance et modélisation des Supply Chaînes circulaires : vers un cadre intégré d'économie circulaire et de RSE pour la compétitivité et l'attractivité territoriale au Maroc* », ELHADDARI Oumaima, MCHICH Rachid, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **17h15-17h30:** « *Vers une logistique urbaine performante : apports de l'innovation durable et de la transformation digitale à la qualité de service.* », AKDIM Oumayma, MCHICH Rachid, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **17h30-17h45:** « *Compétences et capacités d'innovation dans les relations au sein de la chaîne logistique : Une Revue de littérature* », EL GHRASLI Anass, Rafia Frij, MZAIZ Mohammed, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **18h00-18h15:** « *Valorisation de la logistique inverse dans les stratégies RSE des entreprises* », MARROUK Réda, LOUMRHARI Ghizlan, KORAICH Al Mahdi, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan.
- **18h15-18h30:** « *Prévoir la demande maritime dans un contexte d'incertitude : revue de littérature*», SBIHI Ismail, LOUMRHARI Ghizlan, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;

Atelier 3 Bis- Systèmes d'information (ERP...), production, logistique et transformation digitale

Modérateurs

ZBAKH Abdelali

Enseignant-chercheur
ENCG-Tanger

ZEROUAL Laila

Enseignante-chercheuse
ENCG-Tanger

- **15h00-15h15:** « *Reconfiguration des missions des contrôleurs de gestion sous l'effet des systèmes ERP : cas des PME marocaines* », AIT TORHZA Fatima Ezzahra, Université Cadi Ayyad - Marrakech;
- **15h15-15h30:** « *L'Innovation par le Bricolage : Levier de Résilience et de Performance Durable des Supply Chains Artisanales au Maroc face à la Polycrise* », HASNAOUI Lamiae, Université Mohamed V - Rabat;
- **17h30-17h45:** « *La transformation des organisations via les ERPs et l'Intelligence Artificielle :* », AHEMDI Mohamed Youssef, MCHICH Rachid, REGHIOUI Mohamed, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **15h45-16h00:** « *L'impact des pratiques de développement durable sur la performance des prestataires logistiques marocains : une approche qualitative exploratoire* », KHAIRI Nouhaila, Abdelhakim Nassimi, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **16h00-16h15:** « *De la digitalisation douanière à la performance logistique : mécanismes end-to-end et gouvernance des écosystèmes portuaires* », ESSALMI Chaymae, HAJJI Mohamed, JAMI Jihad, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **16h15-16h30:** « *Déterminants multicritères, mécanismes de consolidation et enseignements pour les hubs méditerranéens (cas : Tanger Med)* », HAJJI Mohammed, JAMI Jihad, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **16h30-16h45:** « *Vers une industrie 4.0 durable : un cadre stratégique pour l'automatisation et l'efficacité énergétique* », ROUAS Nouhaila, AL MERIOUH Youssef, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **17h00-17h15:** « *Optimisation de la logistique multimodale par l'intégration d'ERP et d'algorithmes d'intelligence artificielle* », ACHARIF Yasmine, ABOUZAID Badr, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **17h15-17h30:** « *La contribution des systèmes d'information logistiques à la durabilité et à la résilience des Supply Chains* », EL KORCHAOUI Asmae, EL KANDILI Mohamed , Université Chouaib Doukkali - El Jadida;
- **17h30-17h45:** « *Les dimensions opérationnelles de la logistique hospitalière comme levier de performance et de satisfaction des patients* », EZEKARI Manal, EL HACHIMI Ikram, BELAMHITOU Mahmoud, Ministère de la Santé et de la Protection sociale;
- **17h45-18h00:** « *Responsabilité sociétale, intelligence artificielle et logistique durable dans l'industrie automobile : une analyse théorique comparative entre économies industrialisées et le Maroc* », SALIM Youssra, MCHICH Rachid, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;

Atelier 4 - Ressources humaines, culture organisationnelle et transformation digitale

Modérateurs

LOUMRHARI Ghizlan

Enseignante-chercheuse
ENCG-Tanger

LOUKIL Said

Enseignant-chercheur
ENCG-Tanger

- **15h00-15h15:** « *Effets des changements organisationnels liés aux Groupements Sanitaires Territoriaux sur le personnel de santé : le rôle de la modernisation administrative et de la transformation digitale* », OULAD CHEIKH Mohammed, Université Hassan II - Casablanca
- **15h15-15h30:** « *Les Plateformes Collaboratives et le Bien-être des Collaborateurs dans le Secteur Automobile* », EL MEJBAR Imane, Noureddine Belhssen, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **15h30-15h45:** « *L'ambivalence des technologies numériques au travail : entre vecteur d'épanouissement et source de technostress. une étude qualitative exploratoire.* », JABER Nirmine, BALHADJ Said, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- 15h45-16h00:** « *Green Human Resource Management Practices and Their Relationship with Environmental and Financial Performance: A Qualitative Study of Moroccan Organizations* », ELHAMZI kaoutar, Université Cadi Ayyad - Marrakech;
- **16h00-16h15:** « *Intégrer l'éthique managériale et les compétences dans la transformation digitale pour une performance durable : une étude exploratoire dans le contexte marocain* », QNAIS Chaimae, AKIOUD Malika, Université Sidi Mohammed Ben Abdellah - Fès;
- **16h15-16h30:** « *Digitalisation et gestion des compétences et des carrières dans le secteur public marocain : une lecture théorique analytique et critique* », MAJDOUBI M. Amine, Université Sidi Mohammed Ben Abdellah - Fès;
- **16h30-16h45:** « *Découvrir le leadership transformationnel dans la conduite du changement technologique : cas de la fonction publique* », MELILA F-Z, TOUHAMI Fatima, Université Sultan Moulay Slimane – Béni Mellal;
- **17h00-17h15:** « *repenser le bien-être digital à l'ère du travail hyperconnecté : une analyse des déterminants des risques psychosociaux numériques* », AFROUN Nihad, CHETOUANI Sarah, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **17h15-17h30:** « *l'impact de la spiritualité sur l'engagement des employés : une revue de littérature* », LAAKEL MESSARI Nesrine, MAKKAOUI Mohamed, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **17h30-17h45:** « *positive psychology and well-being at workplace a narrative review* », EL AFIA Mariame, M. Makkaoui Mohamed, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **17h45-18h00:** « *l'impact de la digitalisation de la marque employeur sur l'attractivité organisationnelle cas des lauréats de l'ofppt de la région béni mellal-khénifra* », DALAL Majda, CHAKRA Raja, ABYRE Asmaa, MESSAOUDI Ridouane, Université Sultan Moulay Slimane – Béni Mellal;
- **18h00-18h15:** « *la transformation digitale au travail : levier de bien-etre ou source de risques psychosociaux ?* », MAKARIM Houda, Pr. SLAOUI Samira, Université Sidi Mohammed Ben Abdellah - Fès;

Atelier 4 Bis – Ressources humaines, culture organisationnelle et transformation digitale

Modérateurs

→ **CHETOUANI Sarah**
Enseignante-chercheuse
ENCG-Tanger

→ **KORAICH Al Mahdi**
Enseignant-chercheur
ENCG-Tanger

- **15h00-15h15:** « *Culture organisationnelle et adoption des pratiques digitales dans les administrations publiques : une analyse de la littérature à l'aune du New Public Management* », MAKHLOUF Hicham, SAIDI Charaf, Université Cadi Ayyad;
- **15h15-15h30:** « *Les Facteurs Clés de la digitalisation des RH pour une performance organisationnelle : Une analyse basée sur le cadre TOE* », AMHARREF Manal, KHALDI Siham, Université Moulay Ismail-Meknès ;
- **15h30-15h45:** « *Les Défis et opportunités de l'intelligence artificielle pour la gestion des ressources humaines au Maroc : un impulse pour la compétitivité nationale* », SENHAJ Salma, TOUHAMI Fatima, Université Sultan Moulay Slimane – Béni Mellal;
- **15h45-16h00:** « *au-delà des compétences : repenser l'engagement des agents publics à l'aune du capital humain éthique et des dynamiques de l'intelligence collective* », TIJAH I Siham, CHETOUANI Sarah, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **16h00-16h15:** « *Les enjeux managériaux du soutien organisationnel augmenté à l'ère de l'e-learning assisté par l'intelligence artificielle* », BENJELLOUN Kaoutar, Université Sidi Mohammed Ben Abdellah - Fès;
- **16h15-16h30:** « *Digital Inclusion Climate and Employee Well-being during Digital Transformation: the roles of Techno-stress and Digital Self-efficacy* », LAABADI Said, SBAL Hajar , HANI Laila, AQQAOUI Mohammed et KHATORI Youssef, Université Ibn Tofail – Kénitra;
- **16h30-16h45:** « *L'offre de formation professionnelle et l'emploi au Maroc à l'ère de la transformation digitale et de l'intelligence artificielle : cas du secteur industriel de la région Tanger-Tétouan-Al Hoceima* », BAHDAOUI YASSINE, LOUKIL Said, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **17h00-17h15:** « *Managerial practices and employee attitudes in Lean environments: The role of leadership and communication* », BENHAMMANE Yasmine , Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **17h15-17h30:** « *Capital humain et compétitivité des entreprises : une synthèse bibliométrique (Scopus, 2019–2024) et pistes de recherche pour le contexte africain* », BOULAHDID Charaf, ELKADIRI Kanka , Université Ibn Tofail – Kénitra;
- **17h30-17h45:** « *Les pratiques du management des compétences et leur impact sur la performance organisationnelle : vers une ébauche de modèle conceptuel* », ROCHDI Youssa, LOUKIL Said, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **17h45-18h00:** « *Contribution de l'audit social à la performance sociale de l'entreprise : une analyse par les pratiques RSE* », TAHIRI Bouchra, LOUKIL Said, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;

Atelier 5 – Marketing et commerce international à l'ère de la transformation digitale

Modérateurs

MARSO Saida

Enseignante-chercheuse
ENCG-Tanger

BELAMHITOU Mahmoud

Enseignant-chercheur
ENCG-Tanger

HSINA Hajar

Enseignante-chercheuse
ENCG-Tanger

- **15h00-15h15:** « *Intelligence territorial au service du branding territorial : cas de la marque CHAMAL au nord du Maroc* », BOUAZZAOUI Halima, MARSO Saida, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **15h15-15h30:** « *IOT : de l'intention d'achat vers l'accomplissement du consommateur : une revue bibliométrique* », HAJJIMI Mohammed, BOUHAL Ibtissam, EL HASSANI Youssef, Université Sidi Mohammed Ben Abdellah - Fès;
- **15h30-15h45:** « *Customer loyalty strategies in the digital transformation era: A systematic literature review* », HANINE Younes, EL KORAICHI Mostapha, Université Chouaib Doukkali -El Jadida;
- **15h45-16h00:** « *Real-time overlays as a digital product: enhancing the audience experience in sport* », BLAKE Connor, BLAKE Connor, O'REILLY Norm, POSTAID Tim, University New England, US;
- **16h00-16h15:** « *Le comportement du consommateur touristique à l'intersection du tourisme durable et intelligent : un état d'avancement* », FERTAT Samia, NECHAD Abdelhamid, HSINA Hajar, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **16h15-16h30:** « *Marketing islamique sur les médias sociaux et comportement du consommateur : Une intégration du modèle AISAS appliquée aux banques participatives au Maroc* » KHOUMA Ousseynou, EL KORAICHI Mustapha, Université Chouaib Doukkali -El Jadida;
- **16h30-16h45:** « *Digitalisation de la marque territoriale et startups féminines : L'impact du Content Marketing piloté par l'IA sur l'attractivité et l'empowerment économique.* », TABIB Hajar, ELAICHOURI Kawtar, BELAHRACH Mouna, Université Mohamed V - Rabat;
- **17h00-17h15:** « *Transition numérique et tourisme : le marketing d'influence basé sur l'intelligence artificielle comme levier d'aide à la décision* » BOUHAL Ibtissam, AMINE Abderrahman, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **17h15-17h30:** « *L'impact de l'intelligence artificielle sur la gouvernance d'entreprise et la performance à l'export :une analyse dans le contexte des entreprises marocaines* », SEBTI Imane, SEBTI Fatima-Zohra, CHARBA Abdelqader, Université Moulay Smail - Meknès;
- **17h30-17h45:** « *When personalization becomes too much: consumer acceptance of ai-driven hyper-personalization in relationship marketing* », EL MISSI Hind, NAIT BOUBKER Nezha, BEN MOUSSA Hajar, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;

Atelier 5 – Bis : Marketing et commerce international à l'ère de la transformation digitale

Modérateurs

→ **BELHSEN Nour-edine**

Enseignant-chercheur
ENCG-Tanger

→ **NAIT BOUBKER Nezha**

Enseignante-chercheuse
ENCG-Tanger

→ **EL ANDALOUSSI Zineb**

Enseignante-chercheuse
ENCG-Tanger

- **15h00-15h15:** « *L'intégration de l'ia aux techniques de vente et amélioration des pratiques de la force de vente : analyse bibliométrique* », OUARGAGA Nour Eddine, Université Sidi Mohammed Ben Abdellah - Fès;
- **15h15-15h30:** « *L'influence des dimensions de l'expérience utilisateur (UX) sur l'intention d'achat et la fidélité en e-commerce : une revue de la littérature* », AMMARI Zineb, LAHMIDI Zineb, TOUATE Samira, Université Sidi Mohammed Ben Abdellah - Fès;
- **15h30-15h45:** « *Digital transformation and the prevention of buyer-supplier relationship dissolution: a bibliometric mapping of current research and industrial applications* », KAJOUANE Abdelhamid, AMINE Nouredine, Khaoula LEBKHACHI, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **15h45-16h00:** « *Effet de l'innovation frugale environnementale sur le comportement éco-responsable du consommateur au Togo* », N'DANIDA Preabalo Essokobré, GNOUFOUGOU Doman, Université de Kara - Togo;
- **16h00-16h15:** « *Exploration du rôle de l'intelligence artificielle dans l'amélioration du marketing digital* », EL HACHIMI Ikram, EZEKARI Manal, AIT LHASAN Imad , BELAMHITOU Mahmoud, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **16h15-16h30:** « *Ancrage territorial et performance des PME exportatrices marocaines : enseignements tirés de trois études de cas* », JADIR Ibtissam, ABAKOUY Mostafa, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **16h30-16h45:** « *L'influence de la personnalisation perçue sur la confiance envers l'utilisation des réseaux sociaux : cas d'Instagram* », DRIOUACH Anass, BENNACEUR Asmae, Université Mohammed Premier - Oujda;
- **17h00-17h15:** « *Qualité perçue des services numériques et satisfaction étudiante : résultats SEM (Cas des établissements à accès régulé de l'Université Abdelmalek Essaâdi)* », EL KHANNOUSS Alia, MAGHNI Ahmed, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **17h15-17h30:** « *Marketing territorial : catalyseur de l'attractivité territoriale durable dans la région Tanger Tétouan Al Hoceima* », BEN CHAABANE Fatima Zohra, ABAKOUY Mostafa , Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **17h30-17h45:** « *Banking service quality and customer loyalty: Moving toward customer experience-focused performance models amid managerial innovation* », Fatima Zahrae HADRAN, Mohamed AZDOD, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;

Atelier 6 – Management stratégique et gouvernance durable et transformation digitale

Modérateurs

BENAHMED Nora

Enseignante-chercheuse
ENCG-Tanger

JEBRANE EL Mehdi

Enseignant-chercheur
ENCG-Tanger

- **15h00-15h15:** « *Dynamiser ses équipes par le leadership, quel modèle pour une performance durable des collaborateurs ?* », ZERRAD Jaouad , Université Hassan Premier - Settat;
- **15h15-15h30:** « *La réussite de la transformation digitale dans les PME marocaines : enjeux et défis* », HADAF Ihsan, TAHROUCH Mohamed, SEGDALI Maria, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **15h30-15h45:** « *La transformation digitale et les systèmes de contrôle de gestion : Etat de l'art* », SBAAI Mohamed, SEGDALI Maria , TAHROUCH Mohamed, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **15h45-16h00:** « *L'état des lieux de la cybersécurité et de la gouvernance dans les organisations publiques marocaines : une revue systématique de la littérature et un modèle conceptuel intégré.* », EL HAMRI Hanan, EL MOUDDEN Abdeslam, Université Ibn Tofail -Kénitra;
- **16h00-16h15:** « *Digital Capability as a Complement to ESG: Evidence from Firm-Level Bloomberg Data* », MCCOY B. Oak, BASILE Edward, POTSAID Timoth, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **16h15-16h30:** « *Transformation digitale et performance institutionnelle : repositionnement stratégique du maroc dans la compétition internationale des investissements* », EL BAHDAOUI Safaa, REKLAOUI Asmae, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **16h30-16h45:** « *Transformation Digitale Vs Transformation Organisationnelle : Une Synthèse de la Littérature Académique* », BEN MOUSSA Hajar, NAIT BOUBKER Nezha, EL MISSI Hind, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **16h45-17h00:** « *La contribution de la digitalisation à la Performance de la fonction du Contrôle de gestion, Cas: Menara Holding* », GRINE HOUDA, EL IDRISSE ALAMI Oumaima, LOULID Mohamed, Université Cadi Ayyad - Marrakech;
- **17h00-17h15:** « *Le pilotage de la performance globale des entreprises a l'ère de la transformation digitale : analyse bibliométrique* », BEN DRISSE Safae, MARCHOUD Nouredine, Université Moulay Smail - Meknès;
- **17h15-17h30:** « *Influence structurante du leadership sur la réussite du changement organisationnel dans une dynamique de transformation digitale* », CHAANOUN Jihane, Université Mohammed Premier - Oujda;

Atelier 6 – Bis : Management stratégique et gouvernance durable et transformation digitale

Modérateurs

KAISS Sarra

Enseignante-chercheuse
ENCG-Tanger

BOUBAYA Kaouther

Enseignante-Chercheuse EDC
Paris Business School

- **15h00-15h15:** « *La transformation digitale comme levier de la performance organisationnelle : Facteurs Clés de succès au sein de l'Administration Fiscale Marocaine* », BOUTASGOUNT Salah Eddin, AKALAI Nada, Abdelhakim Nassimi, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **15h15-15h30:** « *Stratégies de transformation digitale au service de la durabilité et de la performance* », HIDANE Raja, BOUZEKRAOUI Hind, Université Cadi Ayyad - Marrakech;
- **15h30-15h45:** « *Le rôle du contrôle de gestion dans le pilotage de la performance des hôpitaux publics : une analyse conceptuelle au prisme de la gouvernance* », SABRI Salma, BELAKOUIRI Abdelghani, Université Cadi Ayyad - Marrakech;
- **15h45-16h00:** « *Exploring the Interplay of Ethical Leadership and Corporate Social Responsibility in Fostering Innovation and Motivation: Evidence from Moroccan IT Startups* », SBAI HAJAR, LAAMRANI EL IDRISSE Safae, LAABADI Said, KHATORI Youssef, Université Ibn Tofail -Kénitra;
- **16h00-16h15:** « *Leadership femini au service d'une gouvernance responsable : fondements theoriques et cadres conceptuels* », EL QASSIR Ouafaa, BOUZEKRAOUI Hind, Université Cadi Ayyad - Marrakech;
- **16h15-16h30:** « *L'intelligence artificielle au service du contrôle de gestion : Cas des entreprises marocaines* », ER-RAJI Mohamed, Université Ibn Zohr - Agadir;
- **16h30-16h45:** « *Earnings Management and Corporate Governance in Africa: Sustainable Development, Challenges, and Policy Recommendations* », AMINE Mohammed, CHEMMAA Aymane, IBRAHIMI Mohammed, Université Ibn Tofail -Kénitra;
- **16h45-17h00:** « *Gouvernance des établissements d'enseignement supérieur et performance durable : analyse du pilotage stratégique à travers les outils de contrôle de gestion* », SATAR Oumayma, TOUNSI Mourad, Université Cadi Ayyad - Marrakech;
- **17h00-17h15:** « *Revue systématique PRISMA : Stratégies des banques marocaines pour la transition durable* », HAFIDI Noura, MOUTAHADDIB Aziz, Université Ibn Tofail -Kénitra;
- **17h15-17h30:** « *La qualité des processus décisionnels dans la gestion des talents. Lecture par les dynamiques relationnelles et organisationnelles* », ASSALAH SALMA et BENAHMED.N, Université Abdelmalek Essaâdi;
- **17h30-17h45:** « *L'agilité organisationnelle et la prise de décision : une étude narrative des mécanismes d'optimisation.*», MDARHRI Yassine et BENAHMED.N, Université Abdelmalek Essaâdi.

Atelier 7 – Innovation, entrepreneuriat, économie et compétitivité durable

Modérateurs

→ SEDDIKI Nora

Enseignante-chercheuse
ENCG-Tanger

→ BENNACEUR Asmae

Enseignante chercheuse
ENCG- Oujda

- **15h00-15h15:** « *L'Intelligence Artificielle comme catalyseur de l'Entrepreneuriat Durable : Vers un nouveau modèle de performance organisationnelle* », EL MORABIT EL Bachir, FERHANE Driss, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **15h15-15h30:** « *Une analyse de discours des conceptions et pratiques des formateurs de l'OFPPT au Maroc face à l'esprit d'entreprendre.* », DAHAK Abdennabi, MOUAHID Najat, ZENZMI Rim, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **15h30-15h45:** « *L'IA générative et l'effet Dunning-Kruger en entrepreneuriat : illusion de compétence ou réel levier d'apprentissage ?* », DIRI Khalid, SLAOUI Samira, Université Sidi Mohammed Ben Abdellah - Fès;
- **15h45-16h00:** « *L'université entrepreneuriale, catalyseur de l'éco-innovation pour un développement territorial durable* », BOUZOUBAA El Mehdi, BOUJETTOU Hassane, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **16h00-16h15:** « *The Paradox of Global Science: A Literature Review on Digital Enclosure and the Transition of Research from a Public to a Private Good* », KABBA Fatima Ezzahra, AZIZ Abdelkarim, EJBARI Zouhair, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **16h15-16h30:** « *Economie de l'intelligence artificielle et impacts macroéconomiques et microéconomiques.* », ELFRYAKH Youssra, BENNANI Zakaria, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **16h30-16h45:** « *Former ou Inspirer? Quand l'enseignement devient moteur d'innovation et d'entrepreneuriat étudiant* », WADDAD Abdelbast, SABRI Mohamed, Université Cadi Ayyad - Marrakech;
- **17h00-17h15:** « *Energy transition, Inclusive Growth, and Environmental Sustainability: Evidence from Morocco* », OUAHKKI Ghizlane, HAJOUB Safae, Université Mohamed V- Rabat;
- **17h15-17h30:** « *Artificial intelligence in the digital transformation of higher education in morocco: a bibliometric literature review (2018–2025)* », MAAROUFI Salma, LOUKIL Said, Université Abdelmalek Essaâdi - Tétouan;
- **17h30-17h45:** « *Rôle de l'entrepreneuriat social dans l'inclusion des jeunes NEET: Fondements théoriques et cadres conceptuels* », BOURIQI Meriem, BOUZEKRAOUI Hind, Université Cadi Ayyad - Marrakech;
- **17h45-18h:** « *Digital progress and environmental sustainability: a framework for co-evolution* », Saïd BRIBICH, Zaynab BOUCHKARA, Amal BIYNKHAR, Université Ibn Zohr - Agadir.

Atelier 7 - Bis : Innovation, entrepreneuriat, économie et compétitivité durable

Modérateurs

→ MCHICH Rachid

Enseignant-chercheur
ENCG-Tanger

→ GLEBOVA Ekaterina

Professeur universitaire Higher
College of Technology, Dubai

→ BOUZEKRAOUI Hind

Enseignante-chercheuse
ENCG- Marrakech

- **15h00-15h15:** « *Transformation digitale et Développement durable des TERRITOIRES : Une analyse de la littérature* », JABER Naoufal, EL-AISSAOUI Hassan, Université Ibn Tofail – Kénitra;
- **15h15-15h30:** « *Her FinTech Future: Digital Finance and Women's Entrepreneurship* », OUBIHI Ilham, SLIMAN Mounia, AOUAD Ayoub, KHATORI Youssef, Université Ibn Tofail – Kénitra;
- **15h30-15h45:** « *Dynamique entrepreneuriale au Maroc: Repenser le cadre fiscal et réglementaire à l'aune du développement durable.* », ZARI Chamssedoha, BOUZEKRAOUI Hind, Université Cadi Ayyad - Marrakech;
- **15h45-16h00:** « *Impact de la politique monétaire sur la croissance économique au Maroc dans un contexte de chocs sanitaires et géopolitiques.* », DOUAH Ayoub, EL-MAHI Taoufik, Université Sidi Mohammed Ben Abdellah - Fès;
- **16h00-16h15:** « *De l'intention à l'action: Cartographie bibliométrique de l'éducation entrepreneuriale en milieu professionnel (2000-2024)* », RACHID Meryem, BENABDELOUAHED Redouane, BENAZIZ Salma, Université Hassan II - Casablanca;
- **16h15-16h30:** « *DIGITALISATION ET PERFORMANCE AGRICOLE EN AFRIQUE : UNE ANALYSE DYNAMIQUE ARDL-PMG* », ELHAJOUI Houda, GHAZI Anouar, Université Mohamed V - Rabat;
- **16h30-16h45:** « *L'intelligence artificielle au cœur de la transformation numérique : effets sur l'innovation et l'efficacité organisationnelle* », BENMOUMEN Kaoutar, CHARBA Abdelkader, Université Moulay Smail- Meknès;
- **17h00-17h15:** « *La transformation digitale, les capacités en technologies de l'information, et l'innovation verte : Vers l'élaboration d'un modèle conceptuel* », AROUSS Boutayna, ABAKOUY Mostafa, HASSANI Abdesslam, Université Abdelmalek Essaâdi- Tétouan;
- **17h15-17h30:** « *Le Crowdfunding comme mécanisme d'adaptation organisationnelle pour les PME et start-ups Marocaines* », BOUTOUIL Fahd, BENABDELOUAHED Redouane, Université Hassan II - Casablanca;
- **17h30-17h45:** « *L'innovation durable comme levier de compétitivité et de différenciation des organisations à l'ère de la transformation digitale* », BOUNOU Basma, AZOUGAR Ahmed, Université Sidi Mohammed Ben Abdellah- Fès;
- **17h45-18h00:** « *Artificial Intelligence and Innovation: A review of economic, social, and environmental dimensions* », BENAMEUR Ouïam, BENNANI Zakaria, Université Abdelmalek Essaâdi.